

آقای آخوندزاده/ مدیر موبک خدام الحسین . عمود ۱۱۲۰

تجربیات مدیریت موبک و برگزاری مراسمات

بسم الله الرحمن الرحيم. الحمد لله رب العالمين و العاقبة للمتقين.

بزرگواران نکات ارزشمندی را گفتند، من شاید خیلی فکر کردم که حالا بیایم توی این جلسه چه نکاتی بگویم که برای دوستان مفید باشد و ان شاء الله بتواند از عزیزان رفع مشکلی بکند. شاید جنس صحبت‌هایی که می‌خواهم بکنم جایش این جا است که به قول معروف مجموعه موبک‌های مردمی جمع شدند و شاید دوستان دولتی و ستاد بازسازی و این‌ها، شاید توی جمع مان نیستند حرف‌ها را بشود راحت‌تر زد. من نکاتی که عرض می‌کنم خدمت‌تان خیلی من باب معرفی موبک ما نیست، من در حد یکی دو دقیقه... ما فعالیت مجموعه را از سال ۹۲ آغاز کردیم جزو اولین مجموعه‌هایی بود که توی فضای پیاده‌روی من باب این که بگویم ایرانی‌ها هم عشق خدمت به زائرین اباعبدالله را دارند کار را شروع کردیم. الحمد لله خدا توفیق داد الان که خدمت شما هستیم، مجموعه توی مسیر نجف - کربلا، عمود ۱۱۲۰ یک زمین ۳۲ هزار متری خریداری شده، سال ۹۳ خریداری شد، در حال ساخت و ساز هستیم، تلاش داریم که آن جا ان شاء الله یک زائرسرای را ایجاد کنیم که کل سال فعال باشد. نکته‌ای که می‌خواهم بگویم شاید ما هم زمانی که شروع کردیم هیچ وقت فکر نمی‌کردیم که امروز روز بعد از ۴، ۵ سال به لطف و توفیقی که اهل بیت و اباعبدالله می‌دهند مجموعه به این جایگاه برسد. این نکاتی که من می‌گویم نکاتی است که الان از خیلی از دوستان باعث آسیب شده، ببینید یکی از نکات بحث اساس نامه و وقف نامه و صورت جلسه‌هایی است که شما باید داشته باشید، اصلاً به این که میزان موبک، فعالیت گستره‌اش چه قدر است، چون یک دفعه می‌بینید یک واسطه ایجاد می‌شود، یک دفعه حالا توسعه کمی یا کیفی گسترده‌ای به لطف اباعبدالله توی موبک‌تان ایجاد می‌شود. از روز اولی که هر جلسه‌ای را که می‌نشینید با آن افرادی که دور هم جمع شدید و کار را می‌کنید صورت جلسه کنید، مکتوب کنید، این نکاتی که می‌گویم خیلی از دوستان موبک‌ها الان توی به قول معروف مجموعه‌های مختلف متأسفانه درگیر شدند، ببینید ثبتي که ستاد بازسازی موبک‌ها را انجام می‌دهد جسارتاً هیچ ارزش حقوقی در عراق ندارد. یعنی شما اگر موبک‌تان را در عتبه حسینییه و عباسیه در قسمت مواکبش ثبت نکنید در عراق مشکلی برای شما پیش بیاید دوستان متأسفانه نه حمایتی از شما می‌کنند، چندین موبک الان

برای شان مشکلات پیش آمده، هیچ حمایتی... می گویند بروید ایران دادگاه، دادگاه های ایران هم که خب توی عراق قاعده ای ندارند، یعنی قدرت نفوذی ندارند. یعنی مشکل که به وجود بیاید، الان چند تا از موبک ها امسال به مشکل جدی خوردند سر اموال شان، وسایل شان، آن صورت جلسات موجود نیست، عرض کنم که دو طرف رفتند، می گویم، این هایی که می گویم درد است ولی بالاخره من داشتم فکر می کردم که واقعاً باید مطرح بشود دیگر. دو طرف هر کدام رفتند یک صورت جلسه جدیدی نوشتند، آن ۵ نفر اسم خودشان را نوشته بودند آن هم ۵ نفر، حالا هم ستاد می داند که مثلاً این دو گروه با هم بودند و کار را با هم شروع کردند. ستاد خودش را می کشد کنار معمولاً. توی عراق هم هیچ معمولاً ثبت نکردند. حالا سال های گذشته ستاد بحث ویزا را داشت، به بهانه ویزا دوستان .. الان فقط بحث خروج وسایل از مرز است، یعنی دارد یک کاری توی ایران انجام می دهد، این ثبت موبک توی عراق را خیلی جدی بگیرید. حتماً حرم.. بغل حرم حضرت عباس است آن جا مراجعه کنید، نفر موبک و همه افرادی را که هستند آن جا توی آن کاغذی که به شما می دهند اسامی شان را ثبت بکنید که این بعدها اگر به قول معروف خواست رجوع بشود اسناد کامل باشد.

توی بحث حساب یک مشکلی که فکر می کنم همه موبک ها داشته باشند ما خیلی به ستاد توی جلساتی که حالا برگزار می شود بحث حساب را مطرح کردیم، ببینید من راحت می گویم چون اجرایی کار کردیم حتماً یک موبکی که بخواهد آن جا پذیرایی کند و این ها، گردش قابل توجه مالی برایش ایجاد می شود. با توجه به داستان هایی که الان متأسفانه سر همین FATF که دارند اجرا می کنند به شدت حساب ها دارد رصد می شود. شما قطعاً به مشکل های مالیاتی خواهید خورد، کاری نکردیم برای امام حسین، متأسفانه باز هم ستاد هیچ حمایتی نخواهد کرد و یک کم که برویم جلوتر می آیند سراغ شما که این همه پول برای چه آمده، از کجا معلوم که رفته، چون ببینید مثلاً خیریه ها الان ثبت شده اند یعنی خیریه ها را توی بحث های مالیاتی به رسمیت می شناسند، متأسفانه مواکب به رسمیت شناخته نمی شوند. امسال بر مبنای این فشارها و اتفاقاتی که افتاد کاری که ستاد کرده، یک نامه ای می دهد به بانک رسالت یک تعاملی کرده که یک حسابی باز بشود. البته که آن حساب مشکل اصلی اش این است که باز هم فقط توی کارت به کارت به نام موبک اسم می آید و گرنه اگر مثلاً مبالغ بالای سه میلیون را بخواهند برای شما

جابه جا بکنند، اسم افراد می آید در واقع حساب، حساب حقوقی نیست، یک حساب حقیقی دو امضاء است. اما تنها حالا کاری که ستاد قول داده که انجام بدهد این شماره حسابها را الان سامانه ستاد هم دارند دریافت می کنند وزارت کشور این اسامی را لیست این شماره حسابها را دارد ارسال می کند به سازمان امور مالیاتی. یعنی این کار امسال دارد انجام می شود پس خواهش من از عزیزان این است که این موضوعات را جدی بگیرند از این حسابی که گفتند استفاده کنید که بعداً به مشکل نخورید چون گردش که ایجاد بشود می آیند.. پیش آمده یعنی سراغ خود ما چند بار آمدند حساب را مسدود می کنند، عرض کنم که حالا تا بیایی بروی و عرض کنم که بخواهی ثابت کنی، ما سال گذشته مثلاً حدود ۲۰ روز به اربعین حساب ما را مسدود کردند که این عددهایی که دارد می آید این جا دارد پولشویی اتفاق می افتد. حالا دیگر با ارتباطهایی که گرفته شد رفع شد ولی می خواهم بگویم که این موضوعاتی است که کم کم همه دوستان به آن ان شاء الله با توسعه فعالیت های شان برخورد می کنند از این موضوع حساب هم غافل نشوند. این در بحث حالا موضوعات آسیب.

توی بحث های فرهنگی و در واقع زیرساختی موبک. ببینید حالا هر کدام از مواکب قاعدتاً یک نکته ای را با دوستان داریم می گویم که مواکب یک رشدی پیدا کردند توی این چند سال، تقریباً می شود گفت الان هیچ معادلی ندارند. یعنی شما اگر که راحتش را بخواهیم بگویم پایگاه های بسیج را که توی سال اول و دوم رد کردند، از لحاظ جایگاه مردمی، اعتماد مردمی نسبت به مواکب وجود دارد، شما کمتر فضایی را می بینید که به این شکل در مدت کوتاه توسعه پیدا کرده باشد، توسعه اجتماعی پیدا کرده باشد، خب با بحث سیلی که سال گذشته اتفاق افتاد و ورودی که.. ورود بسیار به جایی که مواکب کردند این پذیرش اجتماعی توی قشر غیر مذهبی هم برای مواکب ایجاد شد. این را باید نگهداری کنیم و جلوگیری کنیم از آفت زدگی به این موضوع. این نیازمند شفافیت مالی است، یکی از موضوعات دیگری که من خواهم از دوستان این است که این را رعایت کنند، به هر میزانی که عملیات دارید، عملکرد دارید، این را در کانال های خودتان، اصلاً موضوع این نیست که اطلاع رسانی عمومی، در شبکه خودتان اطلاع رسانی مالی و شفافیت مالی را داشته باشید، که از آسیب های بعدی جلوگیری می کند. بحث میثاق نامه شرح وظایف، ببینید واقعیت این است که حالا موبک ما الان ۷۰۰ تا خادم دارد، موبک های شما قطعاً

۳۰، ۴۰ تا خادم دارد، به این سمت حرکت کنیم که همان جوری که می‌گوییم صورت جلسات تان را مکتوب کنید، شرح وظایف بنویسید، تلاش کنید، نظارت کنید. ببینید اتفاقاتی که من جسته و گریخته توی موبک می‌بینم، می‌شنوم، دوستان می‌آیند مطرح می‌کنند، از این آسیب‌هایی که باعث می‌شود فضای اجتماعی مان از بین برود، بریز و بیاش‌هایی است که شاید یک جاهایی هم اجتناب‌ناپذیر باشد یعنی شما هیچ وقت هیأت را نمی‌توانید تخمین بزنید، دقیقاً چند نفر می‌آیند، با یک تلرانسی غذا می‌پزید. حالا این توی اربعین جنسش خب متفاوت می‌شود، همه ما کار کردیم، اما این شفافیت به این کمک می‌کند که این فضا هدایت بشود.

دوره‌های آموزشی برگزار کنید، قطعاً دوستان مجموعه مشعر، بچه‌های قرارگاه خاتم، این‌ها می‌توانند به شما کمک کنند، حالا بستگی به استعداد نیرویی تان دارد، خب ما الان یک دوره دو روزه‌ای داریم برای خادمان مان، گواهی‌نامه پایان دوره می‌دهیم، تا این دوره را نبینند اجازه خادمی نمی‌دهیم. اما هر مجموعه‌ای به قدر استعداد خودش، این‌ها را شروع بکنید قطعاً توی ادامه فعالیت تان آن ساختارمندی شما کمک می‌کند به رشد فعالیت تان. توی بحث رسانه من خواهش از دوستان این است که رسانه را جدی بگیرید، دیروز که حضرت آقا با موبک عراقی دیدار داشتند. خب ما ده تا از موبک‌های ایرانی هم خدمت حضرت آقا رسیدیم، ببینید این که می‌گوییم رشد کرده، فضای اربعین توی یک مدت خیلی کوتاه، جایگاه به این رسیده که من بعید می‌دانم یعنی در واقع مقرون به سابقه نبوده که یک مجموعه از یک کشور دیگر بیایند یک چنین دیداری شکل بگیرد، این نشان می‌دهد که حضرت آقا چه قدر روی اربعین حساب کردند و دیروز یک جمله‌ای آقا داشتند در خصوص بحث رسانه، بعد از این که گستره فعالیت را گفتند، گفتند که اربعین جهانی شده و جهانی‌تر خواهد شد. این نکته نیازمند کار رسانه‌ای است و الان هم این شبکه‌های مجازی کمک کرده، همه دوستان فعال هستند اما حتماً بحث رسانه تان را جدا ببینید و واقعیت این است که رسانه شاید نیازمند هزینه است. من بعضی وقت‌ها به دوستان می‌گفتم، واقعیت این است همه برنج و عدس راحت نذر می‌کنند، اما نمی‌گویند که این برنج و عدس را باید یک خادمی برود آن جا بیزد، یک دیگ و اجاقی باید باشد، حالا در کنار این باید یک دوربینی هم مثلاً باشد که از این فعالیت عکس بگیرد. متأسفانه می‌دانم که این‌ها هزینه‌بردار است و شاید هزینه‌های قابل توجه داشته باشد. اما خواهش از شما این است که روی بحث

رسانه باز هم از دوستان مجموعه خاتم کمک بگیریید، تجربه‌های بسیار خوبی دارند و به شما خوب کمک می‌دهند. و بحث رسانه را خیلی جدی بگیریید که توی بحث رسانه می‌تواند هم برگشت دارد، یعنی واقعیت این است که راحت به شما بگویم، ما توی کار رسانه تجربه‌مان نشان داده هر چه قدر که هزینه کردیم به واسطه نذورات همان هزینه برگشت شده. یعنی شما هر چه قدر که تبلیغات کنید همان عدد برمی‌گردد هم این هزینه را در جهت تبلیغات، این جا در جهت موبک خودتان نبینید، در جهت گسترش فرهنگ اربعین این را ببینید و کار جهانی و بین‌المللی کردن. من عرایض طولانی شد یک چند تا نکته دیگر عرض می‌کنم و ان‌شاءالله در خدمت دوستان هستیم. توی بحث خدمت با عراقی‌ها، ببینید باید... خیلی راحت می‌شود عراقی‌ها را... حاج آقا گفتند همه دوستان این تجربه را قطعاً داشتید ابتدا شاید عراقی‌ها گارد بگیرند ولی با نحوه فعالیت، بعضی فعالیت‌ها ما داریم به سمت گرما می‌رویم. یخ یکی از آن مواردی است که می‌تواند خیلی کمک بدهد به شما، کلاً تجربه ما نشان داد که چیزهای خیلی کم هزینه، چون بالاخره شما نذوراتان قرار است به زائر ابا عبدالله برسد، مثال عرض می‌کنم ما نانوايي که داخل موبک‌مان داریم شاید ۹۵ درصد نانی که پخت می‌کند به مواكب اطراف می‌دهیم. یعنی مورد نیاز خودمان نیست ولی نانوايي را زدیم، به مواكب عراقی خدمت بدهیم. یا ان‌شاءالله که مواكب، مواكب مشترک باشند، ایده‌آل این است که مواكبي باشند که با عراقی‌ها در یک مکان باشند اما اگر موبک‌های قدیمی‌تری است که موبک‌های مستقل ایرانی است تلاش کنید که عراقی‌ها را کریمانه رفتار بشود، مثال عرض می‌کنم نانشان را تأمین کنید، یخ‌شان را تأمین کنید. چون فرقی نمی‌کند زائری هم که از آن‌ها می‌گیرد... و تلاش کنیم در کنار این فرهنگ زائر ایرانی را هم تغییر بدهیم، خیلی زائرها می‌رسند دم در موبک ما می‌گوئیم که جا نداریم، موبک بغل‌مان بیا برویم بخوابید آن جا، آن جا استراحت کنید. می‌گویند نه من فقط موبک ایرانی می‌خواهم استراحت کنم. این فرهنگ به نظرم بزرگ‌ترین و غلط‌ترین موردی است که ما خیلی داریم تلاش می‌کنیم با آن توی موبک خودمان مبارزه کنیم ولی باید همه دست به دست هم بدهیم. من واقعیت نگاهم این است که باید ان‌شاءالله توی چند سال آینده به جایی برسیم که ما به عراقی‌ها خدمت بدهیم و عراقی‌ها در موبک‌های‌شان به ایرانی‌ها. الان تقریباً دقیقاً موبک‌های ایرانی دارند بیشتر به ایرانی‌ها خدمت می‌دهند یعنی عراقی‌ها.. و متأسفانه این‌ها آسیب است. عراقی می‌آید در

اسکان ما ایرانی‌ها چپ‌چپ نگاهش می‌کنند و از آن طرف هم شعار حب الحسین یجمعنا، یعنی این‌ها کنار هم .. و این نیازمند است - من خدمت آقای پناهیان گفتم - گفتم این نیازمند این است که دوستانی که رسانه دارند و دوستانی که تریبون دارند مطرح کنند. ما هم به عنوان موبک‌دارها تلاش کنیم این فرهنگ را پیاده کنیم. چون عرایض طولانی شد من دیگر بقیه را.. چون فکر می‌کنم یک هم‌جلسه می‌خواهد ختم بشود که به نماز نخورد و سؤال‌ها را جواب بدهیم، این به فصل گرما که داریم می‌رویم. این را هم خیلی دقت کنیم، توی بحث.. چند تا نکته ریز است، ببینید توی بحث غذا به سمت گرما داریم می‌رویم باید تلاش کنید غذاهای تان را کم‌کم ترکیبش را عوض کنید، قاعدتاً تغییر دادن این فضا مثال دارم می‌گویم ما تا چند سال پیش ۴۰ هزار تا قیمة می‌دادیم در روز. سال گذشته کم‌کم فلافل را آوردیم، این تغییر چون زمان بر است، از امسال تلاش کنید شروع کنید که تجربه جدید ایجاد بشود که توی سال‌های آتی بتوانید کم‌کم شیفت بدهید از غذاهای برنجی به سمت غذاهای نانی، و غذاهایی که توی گرما مشکل کمتری دارند. دو تا نکته را هم من خواهم این است که خیلی مد نظر باشد. ببینید ما آن‌جا یک نقشی که داریم در بین مواکب عراقی، فرهنگ‌سازی خیلی از مسائل است. شاید سال ۹۲ موقعی که ما یک فرش انداختیم کنار مسیر پیاده‌روی نماز جماعت بخوانیم همه مردم در حال پیاده‌روی بودند و پشت شیخ ما تقریباً شاید خادم‌های خودمان ایستاده بودند ۱۰، ۱۲ نفر از زائرین آمدند ایستادند نماز خواندند. سال گذشته در حسینیه چهار پنج هزار متری ما ۳ بار نماز جماعت برگزار می‌شد هفت هشت تا روحانی هم ما می‌فرستادیم در موبک‌های مجاور عراقی نماز جماعت می‌خواندند. یعنی می‌خواهم بگویم عراقی‌ها نیازمند این هستند که ما به آن‌ها خوراک فرهنگی بدهیم. حالا در کنار خوراک فرهنگی یکی از این بحث‌های فرهنگی بحث بهداشت است. خواهم این است که توی بحث بهداشت بعضی چیزها شاید ظاهرسازی باشد اما این اثر مضاعفی در بین عراقی‌ها دارد. این که روپوش سفیدی حتی این کلاه‌های یک بار مصرف این‌ها هزینه نیست و این را ببینید که شاید کسی رد بشود بگوید که این‌ها دارند ظاهرسازی می‌کنند. چون این مسائلی است که واقعیت در اجرا پیش می‌آید اما این باعث می‌شود که عراقی هم می‌آید به شما می‌گوید که چه جوری است تهیه می‌کند و به سمت بهداشت حرکت می‌کند

و سبک پختشان عوض می‌شود. الان موبک‌های هم‌جوار ما، چون همان برنج و همان گوشت و همان مواد خشک را استفاده می‌کنند اما شاید طبخ، طبخ صحیح نیست. کم‌کم این تغییر پیدا می‌کند.

نکته آخر هم این که در واقع دو تا نکته است این را باید حتماً عرض کنم. توی امنیت مواد غذایی‌تان، این موضوع احتمال این که سال‌های گذشته بوده، جایش خب این‌ها نمی‌شود رسانه‌ای بشود، توی این جمع‌ها می‌شود گفت. ببینید به راحتی منابع آب‌تان حتماً منابعی باشد که در جایی باشد که قابل دسترس نباشد، توی بحث آشپزخانه‌تان دقت کنید که نفر غیر وارد نشود. ببینید آشپزخانه جای جذابی است همه دوست دارند، و منافقین .. ببینید من نمی‌خواهم بترسانم. اما این‌ها موضوعاتی است که سال‌های گذشته اتفاق افتاده و جای مطرح کردنش توی این جمع‌های خودماني خودمان است. منافقین اکثراً فارسی‌زبان هستند، اکثراً ایرانی هستند. این‌ها می‌آیند اگر در آشپزخانه شما وارد بشوند با یک قرص کوچولویی که توی منبع آب‌تان بیندازند یا توی یک دیگ شما بیندازند یک دفعه می‌بینید هم اعتبار چند ساله شما را خدشه‌دار می‌کنند، هم آن جا مشکل ایجاد می‌شود. یعنی شما حساب کنید یک دیگ برنج شما هزار تا حداقل پرس غذا است و اگر توی این هزار پرس غذا، نمی‌گویم حتی اصلاً به صورت فاجعه باشد که اتفاق بخواهد جانی بیفتد، مسمومیت اتفاق بیفتد، هزار تا یعنی قاعدتاً هلال‌احمر بعدی شما کاملاً می‌خوابد، کلاً می‌بینید یک قسمت فعالیت مختل می‌شود به خاطر بی‌دقتی. یک کم توی این مسائل دقت کنید نفرات‌تان را جدا کنید. نکته آخر هم این که به این فکر کنید که این مواکبی که اگر موبک‌تان موبکی است که ظرفیت زیرساخت ایجاد کردید این موبک‌ها را بتوانیم در طول سال فعال نگه داریم و در طول سال به زائرین خدمت بدهند که این ظرفیتی که دارد ایجاد می‌شود مختص ده روز نباشد. خیلی عرایض بنده طولانی شد. سلامتی امام زمان، سلامتی امام خامنه‌ای صلوات بفرستید.

- تشکر می‌کنم از جناب آقای آخوندزاده می‌خواهید شماره‌تان را هم بفرمایید که اگر دوستان ارتباط می‌خواهند بگیرند..

آقای آخوندزاده/ مدیر موبک خدام الحسین . عمود ۱۱۲۰

تجربیات مدیریت موبک و برگزاری مراسمات

ج: ۰۹۱۲۶۲۰۵۹۷۷ ولی چون من معمولاً به همین شکلی که الان می بینید تلفن من توی این چند دقیقه... من

یک شماره دفتر موبک را هم بدهم آن جا هم ارتباط بگیرید حتماً ما با دوستان عرض کنم که بعد تماس می گیریم

خدمت تان. ۲۲۲۵۶۵۹۸، ۰۲۱۲۲۲۵۶۵۹۸.

- خیلی ممنونم.

پایان